Õppekava	
1. Õppekava nimetus	**Rahvusvaheline ärijuhtimine MBA**
2. Õppekava nimetus inglise keeles	**Master of Business Administration in Management**
3. Kõrgharidustaseme õpe	Magistriõpe
4. Õppevorm(id)	Täiskoormusega sessioonõpe
5. Õppeasutus(ed)	Estonian Business School (EBS)
6. Õppekava maht (EAP)	120
7. Õppe nominaalkestus	2 aastat
8. Õppekavagrupp	Ärindus ja haldus
9. Õppekava kood EHISes	207737
10. Peamine õppekeel	inglise keel
11. Õpiväljundite saavutamiseks vajalikud teised keeled	-
12. Õppekava esmane registreerimine*	-
13. Õppeasutuses õppekava versiooni kinnitamise kuupäev*	SA Estonian Business School juhatuse otsus, 06.04.2021
14. Õppe alustamise tingimused	– bakalaureusekraad, rakenduskõrghariduse õppekava alusel omandatud kõrgharidus või sellele vastav kvalifikatsioon*; – töökogemus juhina, ettevõtjana, konsultandina või tiimijuhina**; – edukalt läbitud sisseastumiskatsed: – inglise keele test ja vestlus või rahvusvaheliselt tunnustatud inglise keele test, mis vastab Euroopa keeleõppe raamdokumendis vähemalt tasemele B2, sh TOEFL iBT tulemus vähemalt 87 punkti või IELTS tulemus vähemalt 5,5 punkti; – komisjonivestlus. * vähemalt magistrikraadi või sellele vastava kvalifikatsiooni (sh 240 EAP (4-aastane) bakalaureusekraad) korral arvestatakse varasemate õpingute eest 60 EAP (nanokraadi õppemoodulid, vt p. 21), võimalus individuaalplaani (edaspidi MBA60) alusel läbida õpingud 1 aastaga. ** EBS jätab endale õiguse vastuvõtu tingimustes kehtestada töökogemuse minimaalne ajanõue.
15. Õppekava peaeriala (või erialad) ja nende maht (EAP)	Äri ja organisatsiooni juhtimine, 120
16. Kõrvaleriala(d), muud võimalikud spetsialiseerumised õppekavas ja nende maht (EAP)	Võimalus valida neli nanokraadi õppemoodulit juhtimise, turunduse ja rahanduse valdkondades.
17. Õppekava eesmärgid	– Anda juhtidele, ettevõtjatele, konsultantidele ja tiimijuhtidele teadmised ja oskused ökonoomikast, äri ja organisatsiooni juhtimisest ning eestveda-misest;

	– anda teadmised ja oskused äriprotsesside juhtimiseks ja arendamiseks; – selgitada uute tehnoloogiate rakendamist organisatsioonis ja selle protsessides; – anda teadmised ning oskused projektide ning mitmekesiste meeskondade loomiseks ja juhtimiseks; – arendada osalejate ametialaseid oskusi ja sotsiaalset kompetentsi, kasutades *flipped classroom* lähenemist ning projekti- ja probleemipõhiseid õpetamise metoodikaid; – võimaldada programmis osalejatel luua rahvusvaheline võrgustik üliõpilaste, ettevõtjate ja organisatsioonide vahel. Lõpetanute tööalane profiil: – C-astme ja keskastme juhid, kes vastutavad organisatsiooni haldamise ja juhtimise eest; – C-astme ja keskastme juhid, kes vastutavad muudatuste juhtimise ja äriarengu protsesside eest; – juhatajad, meeskonnajuhid ja konsultandid, kes vastutavad äriprotsesside juhtimise ja äriarenduse projektide eest.
18. Õppekava õpiväljundid	Õppekava edukalt läbinu **teadmised ja mõistmine** – teab, kuidas juhtida ning arendada organisatsiooni globaal- ja regionaalmajanduslikus kontekstis, – tunneb juhtimisega seotud väljakutseid ja mõju, mida avaldavad keskkond, finantssuutlikkus ja organisatsiooni tehnoloogiline areng, – mõistab piisavalt andmete haldamise olulisust ja rakendatavust selleks, et teha teadlikke ja objektiivseid juhtimisotsuseid, – on tuttav ettevõtte või organisatsiooni strateegilise ja innovatsiooni juhtimise mudelite ja metoodikatega, – tunneb kõige uuemaid digi- ja äritehnoloogiaid ning on võimeline analüüsima tehnoloogilisi võimalusi ja väljakutseid, mis viivad ettevõtte või organisatsiooni kasvule ja suurema efektiivsuseni; **oskused** – on võimeline süstemaatiliselt rakendama teadmisi ja arusaamu teooriast praktikasse, lahendama keerulisi probleeme ja tõstma organisatsiooni konkurentsivõimet, – oskab rakendada probleemipõhist mõtlemist ja otsuste vastuvõtmist, arvestades lahenduste

	efektiivsust ülesannete ja reaalsusel põhinevate simulatsioonide lõpuleviimiseks, – on võimeline suhtlema tulemuslikult nii individuaaltasandil kui ka meeskonna koosseisus, – omab piisavat meeskonnatöö kogemust ja on võimeline meeskonda juhtima; **väärtused ja seisukohad** – oskab juhina ja liidrina objektiivselt analüüsida erinevate olukordade eetilisi aspekte ja sellest tulenevalt tegutseda, – on võimeline oma teadmiste ja oskuste rakendamisel demonstreerima eneseteadlikkust ja -usku, – tunneb rahvusvahelist konteksti ja oskab seda seosta-da strateegiliste otsuste tegemisega ja nõustamisega.
19. Lõpetamisel saadud diplomi või akadeemilis(t)e kraadi(de) nimetus(ed)	Ärijuhtimise magistrikraad, MBA
20. Lõpetamisel väljastatavad dokumendid	Diplom, akadeemiline õiend, *Diploma Supplement*
21. Õppekava ülesehituse lühikirjeldus	Põhiõpe 45 EAP - *Üldjuhtimismoodul* *15 EAP* - *Organiseerimis- ja eestvedamismoodul* *15 EAP* - *Operatsioonide juhtimise ja tehnoloogia moodul* *15 EAP* Nanokraadi õppemoodulid 60 EAP (ühe mooduli maht on 15 EAP, valida 4 moodulit, välisülikoolis üliõpilasvahetuse raames toimuva õppe korral (30 EAP) valida 2 moodulit) Lõpetamismoodul 15 EAP **KOKKU** **120 EAP**
22. Valikuvõimalused õppekava läbimiseks	Valida saab erinevate nanokraadi õppemoodulite ja valikõppemooduli vahel. Nanokraadi õppemooduli läbimine ja sooritamine toimub ühe tervikuna vastavalt õppeplaanile. EBSil on õigus kehtestada lisanõuded moodulite läbimiseks. Vähemalt magistrikraadi või sellele vastava kvalifikatsiooni (sh 240 EAP (4-aastane) bakalaureuse-kraad) omanikel arvestatakse varasemate õpingute eest 60 EAP (nanokraadi õppemoodulid, vt p. 21) ja neil on võimalus individuaalplaani (MBA60) alusel läbida õpingud 1 aastaga.
23. Õppekava lõpetamise tingimused	– õppekava nõuete täidetus; – kaalutud keskmine hinne vähemalt 2,0; – edukalt läbitud lõpetamismoodul.
24. Täiendav informatsioon	www.ebs.ee

** tähistatud lahtrite täitmine ei ole kohustuslik*

ÕPPEKAVA MOODULID, NENDE EESMÄRGID JA ÕPIVÄLJUNDID

Mooduli nimetus: Põhiõpe	**Maht: 45 EAP**
Eesmärgid	Põhiõppe eesmärgiks on anda osalejatele teadmised ja oskused majandusest, juhtimisest, rahandusest, tehnoloogia korraldamisest ja organisatsiooni põhiülesannetest.
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – omab arusaama organisatsiooni majanduslikust paiknemisest ja finantssuutlikkusest (juhtimisökonoomika, finants- ja juhtimisarvestus, ettevõtte rahandus); – omab teadmisi ja rakendamisoskusi organisatsiooni juhtimisest (strateegiline juhtimine ja innovatsioon, inimeste juhtimine ja organisatsioonid, tootmise ja teeninduse juhtimine); – omab teadmisi ja rakendusoskusi vastutustundlikust juhtimisest ja suhtlemisoskusest (juhtimine ja eetika); – omab arusaama tehnoloogia ja turu võimaluste ekspluateerimisest (projektijuhtimine, uued tehnoloogiad äris, turundus ja müük).
Mooduli hindamine: Mooduli läbimist hinnatakse õppeainepõhiselt õppeprotsessis iseseisvate tööde ja rühmatööde põhjal ning/või õppeainete lõpus eksamil vastavalt hindamisjuhendile.	

Põhiõpe koosneb kolmest alammoodulist.

Mooduli nimetus: Üldjuhtimismoodul		**Maht: 15 EAP**
Eesmärgid	Mooduli eesmärgiks on anda osalejatele põhjalikud teadmised üldjuhtimisest rõhuasetusega strateegilisele juhtimisele, finants- ja juhtimisarvestusele. turundusele ja müügile teoorias ja praktikas Eesti ja teiste riikide näitel.	
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – omab teadmisi raamatupidamise, strateegia, juhtimise ja eestvedamise põhitõdedest ja oskab neid rakendada eetilistest aspektidest lähtuvalt praktikas; – omab põhjalikku ülevaadet ja arusaama strateegiate loomise ja rakendamise põhimõtetest; – mõistab turunduse ja müügi rolli ettevõttele ja organisatsioonile.	
Mooduli hindamine: Mooduli läbimist hinnatakse õppeainepõhiselt õppeprotsessis iseseisvate tööde ja rühmatööde põhjal ning/või õppeainete lõpus eksamil vastavalt hindamisjuhendile.		
Õppeained		
Kood	*Õppeaine nimetus*	*Maht*
MAN723	Strateegiline juhtimine ja innovatsioon / Strategic Management and Innovation	6 EAP
FIN754	Finants- ja juhtimisarvestus / Financial and Managerial Accounting	6 EAP
MAR714	Turundus ja müük / Marketing and Sales	3 EAP

Valiku põhimõtted: mooduli läbimine on kohustuslik.

Mooduli nimetus: Organiseerimis- ja eestvedamismoodul		**Maht: 15 EAP**
Eesmärgid	Mooduli eesmärgiks on anda osalejatele põhjalik arusaam organiseerimisest rõhuasetusega ettevõtte rahandusele, ettevõtete haldamisele, eestvedamisele ja ärieetikale teoorias ja praktikas Eesti ja teiste riikide näitel.	
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – omab teadmisi ettevõtte rahanduse põhitõdedest ja oskab neid rakendada eetilistest aspektidest lähtuvalt praktikas; – mõistab ettevõtete haldamise ja eestvedamise põhimõtteid organisatsiooni kontekstis; – oskab rakendada eetilisi kaalutlusi otsuste tegemise protsessis.	
Mooduli hindamine: Mooduli läbimist hinnatakse õppeainepõhiselt õppeprotsessis iseseisvate tööde ja rühmatööde põhjal ning/või õppeainete lõpus eksamil vastavalt hindamisjuhendile.		
Õppeained		
Kood	*Õppeaine nimetus*	*Maht*
MAN724	Inimeste juhtimine ja organisatsioonid / Managing People and Organisations	6 EAP
MAN736	Juhtimine ja eetika / Leadership and Ethics	3 EAP
FIN714	Ettevõtte rahandus / Corporate Finance	6 EAP

Valiku põhimõtted: mooduli läbimine on kohustuslik.

Mooduli nimetus: Operatsioonide juhtimise ja tehnoloogia moodul		**Maht: 15 EAP**
Eesmärgid	Mooduli eesmärgiks on anda osalejatele põhjalik arusaam ökonoomikast ja finantsjuhtimisest rõhuasetusega juhtimisökonoomikale, operatsioonide ja projekti juhtimisele ning uutele äritehnoloogiatele teoorias ja praktikas Eesti ja teiste riikide näitel.	
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – omab teadmisi juhtimisökonoomikast, operatsioonide ja projekti juhtimisest ja uutest äritehnoloogiatest ning oskab neid rakendada eetilistest aspektidest lähtuvalt praktikas; – omab teadmisi projektijuhtimise ning tootmise ja teeninduse juhtimise põhimõtetest, terminoloogiast ja protsessidest; – oskab kasutada kaasaegse ärikeskkonna uusi tehnoloogiaid.	
Mooduli hindamine: Mooduli läbimist hinnatakse õppeainepõhiselt õppeprotsessis iseseisvate tööde ja rühmatööde põhjal ning/või õppeainete lõpus eksamil vastavalt hindamisjuhendile.		
Õppeained		
Kood	*Õppeaine nimetus*	*Maht*
ECO704	Juhtimisökonoomika / Managerial Economics	3 EAP
MAN769	Operatsioonide ja projektijuhtimine / Operations and Project Management	6 EAP
INF707	Uued tehnoloogiad äris/ Emerging Technologies for Business	6 EAP

Valiku põhimõtted: mooduli läbimine on kohustuslik.

NANOKRAADI ÕPPEMOODULID JA VALIKÕPPEMOODUL (valida kokku 60 EAP)	
Mooduli nimetus: Nanokraadi õppemoodulid vt https://www.ebs.ee/oppekava/nanokraadid)	**Maht: á 15 EAP**
Eesmärgid	Moodul annab üliõpilastele võimaluse komplekteerida individuaalsetest huvidest ja eesmärkidest lähtuv programm. Juhtimise ja eestvedamise moodulid annavad teadmisi, arusaamu ja oskusi juhtimise ja eestvedamise ametikohtadel töötamiseks digipöörde ja kiirete tehnoloogiliste muutuste ajastul ning kompetentsid muutuste juhtimiseks organisatsiooni sees. Turunduse moodulid annavad teadmised digitaalse turunduse ökosüsteemist, kõrgetasemelised arusaamad, kuidas digitaalne turundus toimib, milliseid tööriistu saab kasutada, et planeerida, luua ja edastada digitaalturunduse strateegiaid. Finantsmoodulite eesmärgiks on arendada finantsteadmisi ja -oskusi, mis on juhile ja spetsialistile vajalikud finantsaruannete ettevalmistamiseks, tõlgendamiseks ja analüüsimiseks, samuti finantsinformatsiooni kommunikeerimiseks erinevatele osapooltele ja informatsiooni kasutamiseks tulevaste juhtimis- ja ettevõtlusotsuste tegemisel. Osalejad õpivad kasutama põhilisi kvantitatiivseid tööriistu majandus- ja finantsandmete kogumiseks ja analüüsimiseks investeerimisotsuste protsessis.
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – omab teadmisi, oskusi ja võimeid, mis on seotud tema individuaalsete huvide ja eelistustega; – on saanud oskused, et rakendada parimaid eestvedamise ja meeskonnajuhtimise praktikaid; – mõistab turundustrende ja -arenguid ning teab, kuidas orienteeruda kiirelt muutuvas keskkonnas; – mõistab ja järgib finantsaruannete esitamise nõudeid; – oskab läbi viia andmekogumist, ette valmistada ja analüüsida tehnikaid, loob asjakohase mitmekesise investeeringute portfelli, mis arvestab konkreetse investori üldisi tingimusi ja piiranguid.
Mooduli hindamine: Nanokraadide õppemooduleid hinnatakse nende kirjeldustes esitatud viisil, vt https://www.ebs.ee/oppekava/nanokraadid.	

Valiku põhimõtted: valitud nanokraadi õppemoodulite läbimine on kohustuslik, MBA60 (vt p. 14) korral ei pea nanokraadi õppemooduleid valima.

Mooduli nimetus: Valikõppemoodul	**Maht: 30 EAP**
Eesmärgid	Mooduli eesmärgiks on anda välisülikoolis üliõpilasvahetuse raames toimuva õppe kaudu* võimalus komplekteerida ja läbida individuaalsetest huvidest ja eesmärkidest lähtuv programm.
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – omab valitud valdkondades vajalikke süvendatud teadmisi ja oskusi; – oskab analüüsida ja kasutada rahvusvahelisi ärivõimalusi;

	– oskab teadmistepõhiselt analüüsida ja planeerida äritegevust ning mõistab selle rahvusvahelist konteksti.
Mooduli hindamine: Valikõppemoodulit hinnatakse välisülikoolis kehtivate reeglite järgi.	

* välisõppeprogramm kooskõlastatakse programmijuhiga

Valiku põhimõtted: valikõppemooduli läbimise korral tuleb nanokraadi moodulite hulgast valida 2 moodulit, MBA60 (vt p. 14) korral ei ole mooduli valimine kohustuslik.

Mooduli nimetus: Lõpetamismoodul		**Maht: 15 EAP**
Eesmärgid	Mooduli eesmärgiks on anda kogemus koostada iseseisalt uurimustöö, mis tegeleb ja lahendab praktilist ärijuhtimise probleemi, ja oskused rakendada teoreetilisi teadmisi, et lahendada praktilisi probleeme akadeemilise magistrikraadi tasemel.	
Õpiväljundid	Mooduli edukalt läbinu – tunneb ärijuhtimise põhimõtteid ja oskab neid rakendada eetilistest aspektidest lähtuvalt praktikas; – oskab formuleerida ärilist probleemi, seada töiseid eesmärke ja eristada ülesandeid töö tegemisel; – oskab valida sobiliku meetodit eesmärkide saavutamiseks; – oskab koguda ja töödelda asjakohast infot; – oskab kasutada teoreetilisi teadmisi ja tööalast terminoloogiat, et analüüsida probleeme ja sünteesida lahendusi; – oskab esitleda ja õigustada oma seisukohti; – oskab esitleda töötulemusi.	
Mooduli hindamine: Mooduli läbimist hinnatakse ositi koondeksamite I–IV tulemuste põhjal. Kollegiaalse otsuse magistrikraadi omistamise kohta teeb lõpueksami komisjon.		
Õppeained		
Kood	*Õppeaine nimetus*	*Maht*
MBA707	Koondeksam I: Coaching / Graduation Capstone I: Coaching	4 EAP
MBA708	Koondeksam II: Juhtimismäng (Dynama) / Graduation Capstone II: Management Game (Dynama)	5 EAP
MBA702	Koondeksam III: Teoreetiline põhiõppe test / Graduation Capstone III: Theoretical Quiz on Core Studies	3 EAP
MBA703	Koondeksam IV: Kaasusepõhine lõpueksam / Graduation Capstone IV: Case Study Exam	3 EAP

Valiku põhimõtted: mooduli läbimine on kohustuslik.